



VERENIGING NEDERLANDS
CULTUURLANDSCHAP



Vereniging Nederlands Cultuurlandschap

Jaarrekening 2016

INHOUD	<u>blz.</u>
Voorblad	1
Inhoud	2
Algemene gegevens	3-5
 Jaarrekening 2016	
Balans per 31 december 2016	6
Staat van baten en lasten over 2016	7
Kasstroom overzicht	8
Toelichting op de jaarrekening	9-10
Toelichting op de balans	11-13
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Bijlage A Toelichting uitvoeringskosten	15
Toelichting op de bijlage A uitvoeringskosten	16-18
Toelichting op de staat van baten en lasten (verschillen analyse)	19-20
Bijlage B Staat van baten en lasten Stichting Das&Boom 2016	21
 Overig	
Controleverklaring	22

ALGEMENE GEGEVENS

De jaarrekening van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap betreft een geconsolideerde jaarrekening. In deze verantwoording is, naast de exploitatie van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap, de exploitatie van de Stichting Landschapswacht en Stichting Das&Boom opgenomen. De projecten en activiteiten van deze stichtingen worden uitgevoerd door medewerkers van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap.

Het resultaat zal toegevoegd/onttrokken worden aan de continuïteitsreserve. Voor- of nadelige exploitatiesaldi bij de Stichting Landschapswacht en Stichting Das&Boom worden toegerekend aan de continuïteitsreserve van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap.

Jaarverslag

Naast deze jaarrekening is er een jaarverslag door het bestuur gemaakt, waarin de inhoudelijke doelstelling wordt verantwoord.

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap;

rechtsvorm	vereniging
bedrijfsadres	Rijksstraatweg 174, 6573 DG Beek-Ubbergen
handelsnaam	Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
bestuur (per 31-12-2016)	- H. Keereweer, voorzitter - D. Smid, penningmeester/secretaris - L. Dolmans - F. Frederix - E. Hecker
directie	- J. Dirkmaat, directeur - E.J. Mooiweer, adjunct-directeur

De Vereniging Nederlands Cultuurlandschap heeft ten doel:

- a. het behoud, herstel en verrijking van het agrarisch cultuurlandschap, waarbij groen-blauwe dooradering van heel Nederland het streefbeeld is;
- b. het stimuleren van de waardering voor het agrarisch cultuurlandschap, bij onder meer maatschappelijke en politieke organisaties, bedrijfsleven, overheden, opleidingsinstituten en individuen, waarbij cultuurhistorie, recreatie en biodiversiteit en een forse verbetering van de recreatieve ontsluiting als basis dienen;
- c. het (doen) wegnemen van barrières en oplossen van knelpunten om tot dit verbeterde agrarisch cultuurlandschap te komen;
- d. het behoud van cultuurhistorische landschapselementen als onderdeel van het cultureel erfgoed en als inspiratiebron voor herstel van oude en inrichting van nieuwe landschappen;
- e. het herstellen van oude en inrichten van nieuwe landschappen, waarbij altijd in goed overleg en met respect voor de grondeigenaren en -gebruikers wordt gehandeld;
- f. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Stichting Das&Boom;

rechtsvorm stichting
bedrijfsadres Rijksstraatweg 174, 6573 DG Beek-Ubbergen
handelsnaam Stichting Das&Boom

Het bestuur van de stichting is als volgt samengesteld:

- J. Dirkmaat, voorzitter
- W. Tonies, secretaris
- penningmeester (vacant)

De Stichting Das&Boom heeft ten doel:

a. de gunstige staat van instandhouding van planten en diersoorten op het grondgebied van Nederland, door de bescherming en het behoud van bedreigde soorten dieren en planten en hun leefgebieden en of trekroutes, overwintering of broed- en ruigebieden, overeenkomstig internationale verdragen, richtlijnen en conventies voor zover Nederland daarin een verdragsluitende partij is en of verplichtingen is aangegaan, mede in het belang van het totale leefmilieu, zulks met name ook in het belang van de mens, zich hierbij mede beroepend op art.21 van de Grondwet. Bij wijze van voorbeeld en derhalve geenszins limitatief bedoeld gaat het daarbij meer specifiek om bedreigde plant- en diersoorten zoals korenwolf, geelbuikvuurpad, korhoen, otter, das, hazelmuis, en leefgebieden van deze dieren, aangewezen als Ecologische Hoofdstructuur, Ecologische verbindingzone, Natura2000 gebied of Beschermd Natuurmonument.

b. Het ondersteunen van de doelstelling en werkzaamheden van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap, met activiteiten en overige middelen zoals financiële;

c. Het beschermen van gelijksoortige belangen, zoals hiervoor onder a. en b. bedoeld van andere (rechts)personen;

d. hulpbehoevende dassen, die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. De opvang bij de stichting is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer van de dieren naar de natuur, waarbij zoveel mogelijk wordt voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen. De opvang is zodanig dat een dier zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer naar de natuur. De stichting bevordert zinvolle hulp aan dassen op een zo terughoudend mogelijke manier. Bovendien tracht de stichting onoordeelkundig ingrijpen in natuurlijke processen zoveel mogelijk te voorkomen middels een proactief voorlichtingsbeleid, dat speciaal gericht is op personen en organisaties die geconfronteerd (kunnen) worden met dassen die mogelijk hulpbehoevend zijn. Het beschermen van gelijksoortige belangen, zoals hiervoor onder a. en b. bedoeld van andere (rechts)personen;

e. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Stichting Landschapswacht;

rechtsvorm stichting
bedrijfsadres Rijksstraatweg 174, 6573 DG Beek-Ubbergen
handelsnaam Stichting Landschapswacht
 Het bestuur van de stichting is als volgt samengesteld:
 - J. Dirkmaat, voorzitter
 - V. te Plate, secretaris
 - B. Dingemanse, penningmeester

De Stichting Landschapswacht heeft ten doel:

- a. Het behoud van cultuurhistorische landschapselementen als onderdeel van het cultureel erfgoed en als inspiratiebron voor herstel van oude en inrichting van nieuwe landschappen;
- b. Voorlichting, aanplant, beheer, herstel en bescherming van cultuurhistorische landschapselementen zoals vlecht(heggen), hagen, en houtwallen, binnen en buiten de bebouwde kom in geheel Nederland;
- c. Eigenaren en beheerders te wijzen op hun verantwoordelijkheid voor beheer en onderhoud van het cultuurhistorische landschap;
- d. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

VASTSTELLING JAARREKENING BOEKJAAR 2015

De jaarrekening over het boekjaar 2015 van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap is door de Algemene ledenvergadering vastgesteld op 25 juni 2016.

Het overschot is toegevoegd aan;
continuïteitsreserve

4.034
<u>4.034</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
Activa				
<i>Materiële vast activa</i>				
Grond	1		1	
Inventaris/automatisering	8.416		9.983	
Landbouw materieel (project gebonden)	38.404		63.081	
Transportmiddelen	39.764		29.667	
Opslagruimte/werkplaats	0		4.953	
		86.585		107.685
<i>Vorraden</i>				
Voorraad verkoopartikelen	1.524		6.340	
		1.524		6.340
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	139.190		168.891	
Omzetbelasting	1.554		-24.982	
Nog te factureren (projecten)	77.358		89.125	
Overige vorderingen	63.043		45.854	
Overlopende posten	57.050		88	
		338.195		278.976
<i>Liquide middelen</i>		1.749.428		644.620
Totaal		<u>2.175.732</u>		<u>1.037.621</u>
Passiva				
<i>Reservés</i>				
Continuïteitsreserve		519.188		537.548
<i>Schulden (kortlopend)</i>				
Crediteuren	173.329		131.411	
Loonbelasting/Sociale lasten	17.582		25.401	
Pensioenfonds	12.712		10.804	
Vooruitontvangen projectsubs/inkomsten	1.364.639		241.769	
Te ontvangen facturen (uitvoeringsprojecten)	5.342		9.612	
Overige schulden	82.940		81.076	
		1.656.544		500.073
Totaal		<u>2.175.732</u>		<u>1.037.621</u>

ABAB Accountants B.V.

21 APR 2017

Voor identificatie doeleinden
ABAB Accountants B.V.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

	werkelijk 2016	begroot 2016	werkelijk 2015
<i>Baten:</i>	€	€	€
b Baten uit eigen fondswerving	1.120.897	1.424.848	1.211.113
Baten uit acties van derden	831.097	500.400	501.322
Subsidies overheden en anderen	5.276	550	63.812
Baten uit rente en verhuur	15.796	13.300	13.726
d Som der baten	1.973.066	1.939.098	1.789.973
<i>Lasten:</i>			
Besteed aan doelstelling			
- Voorlichting en educatie	36.033	45.628	38.578
- Informatiecentrum/landschapstuin	34.168	36.723	19.699
- Deltaplan	321.416	249.716	397.151
- Deltaplan uitvoering	941.593	1.203.471	911.933
- Maasheggen	329.643	0	0
- Natuur in de straat	7.175	22.464	7.652
- Euregio	0	0	45.598
- Natuurrechten	595	0	107
- Das&Boom, opvang&advies	146.715	145.027	206.245
c	1.817.338	1.703.029	1.626.963
Werving baten			
a - Kosten eigen fondsenwerving	22.847	28.824	14.397
- Kosten acties derden	2.789	9.329	3.441
- Kosten verkrijging subsidies overheden	5.173	31.092	779
	30.809	69.245	18.617
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	143.279	166.824	140.359
e Som der lasten	1.991.426	1.939.098	1.785.939
Resultaat	18.360-	0	4.034
Resultaatbestemming			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	18.360-	0	4.034
	18.360-	0	4.034
<i>Procentueel aandeel kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondsenwerving (a : b)</i>	2,0%	2,0%	1,2%
<i>Procentueel aandeel lasten besteed aan doelstelling t.o.v. lasten (c : e)</i>	91,3%	87,8%	91,1%
<i>Procentueel aandeel lasten besteed aan doelstelling t.o.v. baten (c : d)</i>	92,1%	87,8%	90,9%

ABAB Accountants B.V.

21 APR. 2017

Voor identificatie doeleinden
ABAB Accountants B.V.

KASSTROOMOVERZICHT

	2016 €	2015 €
Resultaat volgens staat van baten en lasten	18.360-	4.034
<i>Aanpassingen voor:</i>		
afschrijvingen	<u>57.953</u>	<u>57.889</u>
Cash flow	<u>39.593</u>	<u>61.923</u>
<i>Andere aanpassingen tot kasstroom uit bedrijfsactiviteiten;</i>		
mutatie voorraden	4.816	4.324-
mutaties vorderingen	59.218-	37.304-
mutaties schulden op korte termijn	<u>1.156.471</u>	<u>94.167</u>
	<u>1.102.068</u>	<u>52.539</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.141.661	114.463
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	36.853-	37.561-
Netto kasstroom	1.104.808	76.902
Stand liquide middelen per 1 januari	644.620	567.718
Stand liquide middelen per 31 december	<u><u>1.749.428</u></u>	<u><u>644.620</u></u>

ABAB Accountants B.V.

[Handwritten signature]
21 APR 2017

Voor identificatiedoeleinden
ABAB Accountants B.V.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de richtlijn Fondsenwervende instellingen. De waardering van activa en passiva is gebaseerd op het stelsel van historische kosten, rekening houdend met fiscale waarderingsbeginselen. Hierna niet genoemde activa en passiva zijn voor de nominale waarde in de balans opgenomen. De grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. Alle bedragen zijn in hele euro's weergegeven. Op de posten waar, volgens het CBF-format geen mutaties hebben plaatsgevonden of sprake is van een saldo, worden niet weergegeven in dit verslag.

Belastingplicht

In 2011 is nader onderzoek gedaan naar de plicht voor de omzetbelasting. Hieruit is voortgekomen dat de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap, Stichting Das&Boom, alsook Stichting Landschapswacht op onderdelen omzetbelastingplichtig zijn met terugwerkende kracht per 1 januari 2009. Aanvang 2012 zijn hiervoor aangiftes gedaan bij de belastingdienst. De bedragen in dit verslag zijn, voor zover van toepassing exclusief btw. In februari 2014 is er door de belasting een boekenonderzoek uitgevoerd. Hierbij is vast komen te staan dat de vereniging en de beide stichtingen ondernemer zijn voor de btw én dat de aangevraagde fiscale eenheid van toepassing is.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa

De activa worden aangehouden als zijnde benodigd in het kader van de doelstelling.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn in het algemeen lineair berekend en gerelateerd aan de verwachte economische levensduur, met inachtneming van de restwaarde.

Financiële vaste activa

De hieronder verantwoorde deelnemingen zijn worden gewaardeerd tegen de verkrijgingswaarde.

Voorraden

Voorraad verkoopartikelen

De handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of als deze op balansdatum lager is, de marktwaarde. Indien nodig wordt op de waardering gecorrigeerd voor mogelijke incourantheid.

Vorderingen

Debiteuren

De debiteuren zijn bij de eerste verwerking in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op het moment van de transactie. Na deze eerste verwerking vindt de waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde van de vordering. Voorzieningen wegens oninbaarheid zijn in mindering gebracht op de aldus bepaalde waarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

ABAB Accountants B.V.

21 APR. 2017

Voor identificatie doeleinden
ABAB Accountants B.V.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Reserves

Reserves worden gevormd uit het saldo tussen de baten en lasten van enig boekjaar. Ingaande het boekjaar 2008 is er een continuïteitsreserve gevormd. Uitgangspunt van de continuïteitsreserve is dat de werkorganisatie minimaal 9 maanden kan worden bekostigd.

- De werkelijke continuïteitsreserve bedraagt €519.188
- De wenselijke hoogte van de reserve bedraagt €692.130 en wordt bepaald op basis van inkomsten en uitgaven welke zijn bekeken met het oog op continuïteit/zekerheid. Dit betreft de volgende uitgaven: personeelslasten/algemene lasten/externe kosten activiteiten. De inkomsten zijn gebaseerd op 50% van de ledenbijdragen en 50% van de opbrengst uit activiteiten.
- De maximaal toegestane continuïteitsreserve is €1.480.717, welke bepaald wordt op basis de norm van de branchevereniging VFI (richtlijn reserves goede doelen) en de toezichthouder CBF, die aangeeft dat de continuïteitsreserve maximaal 150% mag bedragen van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Fondsen

Fondsen worden gevormd uit het saldo tussen de baten en lasten van enig boekjaar.

Langlopende en kortlopende schulden

Alle schulden, zowel de langlopende als de kortlopende, zijn bij de eerste verwerking in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op het moment van de transactie.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn, rekening houdend met de grondslagen voor voorzieningen. Ontvangsten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De kosten worden, daar waar mogelijk, direct toegerekend aan de uitvoeringsprojecten en de realisering van de niet projectgebonden doelstellingen. Daar waar de kosten niet direct toerekenbaar zijn worden deze verdeeld op basis van de werktijd dekkende urenregistratie.

Baten

De baten omvat alle opbrengsten uit leveringen van goederen en diensten aan derden, minus kortingen. De uitvoeringskosten van de projecten en de eigen organisatie zijn toegerekend op basis van het urenstelsel. Voor de personele kosten is dit gedaan middels het aantal gerealiseerde uren te vermenigvuldigen met het uurtarief. Voor de overige uitvoeringskosten is dit gebaseerd door verhoudingsgewijs de kosten te verdelen aan de hand van de gerealiseerde uren per project of de niet projectgebonden doelstellingen.

Lasten

De lasten worden bepaald op basis van historische prijzen. Afschrijvingen zijn berekend volgens de grondslagen vermeld bij de vaste activa. Winsten op de verkoop van immateriële en materiële vaste activa worden gepresenteerd onder de overige opbrengsten. Verliezen worden verantwoord onder de overige bedrijfskosten.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten betreffen het van derden ontvangen en te ontvangen bedrag aan interest over het boekjaar. De rentelasten betreffen het betaalde en te betalen bedrag aan interest over het boekjaar.

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het waardeverloop van de materiële vaste activa is als volgt samen te vatten:

	<u>Inventaris/</u>					
<i>Stand begin boekjaar</i>	<u>Grond</u> (1)	<u>automa-</u> <u>tisering</u>	<u>landbouw-</u> <u>materiaal</u>	<u>Transport-</u> <u>middelen</u>	<u>Opslag</u> <u>ruimte</u>	<u>Totaal</u>
aanschafprijs	1	90.714	172.530	53.277	14.832	331.354
cumulatieve afschrijvingen	0	80.731-	109.449-	23.610-	9.879-	223.669-
boekwaarden	<u>1</u>	<u>9.983</u>	<u>63.081</u>	<u>29.667</u>	<u>4.953</u>	<u>107.685</u>
<i>Mutaties</i>						
investeringen	0	6.499	9.655	20.699	0	36.853
desinvesteringen	0	3.725-	-8.100	0	0	11.825-
cum.afschr.desinvesteringen	0	3.725	8.100	0	0	11.825
afschrijvingen	0	8.066-	34.332-	10.602-	4.953-	57.953-
	<u>0</u>	<u>1.567-</u>	<u>24.677-</u>	<u>10.097</u>	<u>4.953-</u>	<u>21.100-</u>
<i>Stand einde boekjaar</i>						
aanschafprijs	1	93.488	174.085	73.976	14.832	356.382
cumulatieve afschrijvingen	0	85.072-	135.681-	34.212-	14.832-	269.797-
boekwaarde	<u>1</u>	<u>8.416</u>	<u>38.404</u>	<u>39.764</u>	<u>0</u>	<u>86.585</u>
afschrijvingspercentages		20%	20%	20%	33%	

1) De natuurterreinen zijn gezien het bijzondere karakter van deze activa binnen de doelstelling van de vereniging, na aankoop tot op € 1 afgeschreven.

1999 : Bosperceel met dassenburcht, kadastraal bekend gemeente Groesbeek sectie A, nummer 14 groot 4.720 centiare.

2000: Tezamen met 30 andere (rechts-)personen aangekocht perceel weiland met paddenpoel en knotwilgen, kadastraal bekend gemeente Aardenburg sectie N, nummer 469 groot 20 are.

1990 : Tezamen met vereniging Milieufederatie en Milieu- en heemkundevereniging Swalmen een grondstrook, kadastraal bekend gemeente Swalmen, sectie A, nummer 2877 groot circa 194 centiare.

2) inclusief investeringen voor Hagemeester.

3) Gelet op het toenemend aantal opdrachten is de uitvoeringsploeg van de VNC versterkt met de aanschaf van een 2^e werkbus.

Debiteuren

2016	2015
<u>139.190</u>	<u>168.891</u>

Dit betreffen uitstaande vorderingen voor uitgevoerde werkzaamheden en geleverde boeken. Na individuele beoordeling blijkt het niet nodig een voorziening dubieuze debiteuren te treffen.

Omzetbelasting

lopend boekjaar

1.554	24.982-
<u>1.554</u>	<u>24.982-</u>

ABAB Accountants B.V.

21 APR. 2017

Voor identificatiebeelden
ABAB Accountants B.V.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2016

	2016	2015
<u>Nog te factureren</u>		
Diverse projecten landschapsherstel	20.758	75.293
Diverse projecten Das&Boom	11.703	0
Coöperatie Vereniging Collectief Deltaplan	44.897	8.428
Overig	0	5.404
	77.358	89.125

Dit betreft de nog te factureren kosten van de uitvoeringsprojecten landschapsherstel en van Das&Boom, conform door derden aangegane contractuele verplichtingen.

Overige vorderingen

SNL-gelden	23.050	30.685
te ontvangen rente	4.680	2.638
overig	35.313	12.531
	63.043	45.854

Overlopende activa

vooruitbetaalde kosten	57.050	88
------------------------	---------------	-----------

Dit betreft met name de vooruitbetaalde gelden herstelprojecten.

Liquide middelen

rekeningen-courant banken	71.732	108.594
kas	1.114	3.207
ASN-spaarrekening Das&Boom (Natuurrechten)	308	305
Groenfonds	204.984	201.530
spaarrekeningen banken	1.471.290	330.984
	1.749.428	644.620

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2016

PASSIVA

2016

2015

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

stand per 1 januari	537.548	533.514
resultaat exploitatie	18.360-	4.034
saldo 31 december	<u>519.188</u>	<u>537.548</u>

De gewenste continuïteitsreserve per 31 december bedraagt €692.130. Voor de wijze van berekening zie hiervoor de toelichting op de jaarrekening.

Crediteuren

173.329

131.411

Dit betreft de uitstaande schulden voor geleverde diensten/producten.

Vooruitontvangen projectsubsidies/inkomsten

Maasheggen Nationale Postcode Loterij	1.010.356	0
Groen Blauwe diensten Limburg	183.795	174.498
Rosandepolder	9.443	9.443
Stadse Dassen	0	10.000
Meuhoek	20.000	42.500
SLK aankoop grond Nistelrode	132.788	0
Overig	8.257	5.328
saldo 31 december	<u>1.364.639</u>	<u>241.769</u>

Dit betreft de saldi van veelal de uitvoeringsprojecten, voorschotten minus de gerealiseerde kosten.

Te ontvangen facturen

5.342

9.612

Dit betreft nog te ontvangen facturen voor o.a. uitvoeringsprojecten waarvoor verplichtingen zijn aangegaan.

Overige schulden

reservering vakantiegeld/-dagen	36.425	31.588
accountants/administratiekosten	9.911	10.148
vooritontvangen contributies	54	142
vooritontvangen kerstactie	8.773	9.802
af te dragen SNL-gelden	25.742	28.385
overige schulden	2.035	1.011
saldo 31 december	<u>82.940</u>	<u>81.076</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurverplichting aangegaan met Staatsbosbeheer, via de Stichting Huize Wylerberg, loopt tot en met 31 december 2018 en wordt stilzwijgend met een termijn van 5 jaar verlengd, met inachtneming van een opzegtermijn van 1 jaar. De huur over 2016 bedroeg €33.160.

In 2016 zijn er 2 leaseovereenkomsten. De looptijd is 1 juni 2015 t/m 31 mei 2019. De kosten van de lease over 2016 bedragen €12.120 excl.btw.

ABAB Accountants B.V.

21 APRIL 2017

Voor identificatiedoeleinden
ABAB Accountants B.V.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

BATEN	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>			
contributies	100.157	98.000	102.891
donaties, giften en schenkingen	9.239	7.000	9.646
mailingacties	34.429	37.500	36.881
nalatenschappen	6.000	1.000	4.252
<i>winkelverkopen</i>	103		67
<i>verkoop boeken</i>	632		966
<i>netto-omzet</i>	735		1.033
<i>inkoopwaarde verkopen</i>	1.622-		818-
	887-		215
<i>rondleidingen/entree informatiecentrum</i>	5.559		18.463
informatiecentrum (incl.entree+verkopen)	4.672	18.700	18.678
landschapselementen bijdrage derden	861.152	1.162.448	781.420
natuurrechten	5	0	585
advies Das&Boom	94.396	91.000	169.275
lezingen	1.331	500	847
overige baten	9.516	8.700	86.638
<i>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</i>	1.120.897	1.424.848	1.211.113
<i>Baten uit acties van derden</i>			
Bijdrage Nationale Postcode loterij voor het project Maasheggen*	329.643	0	0
Nationale Postcode loterij/geormerkte afdracht Vriendenloterij	501.454	500.400	501.322
	831.097	500.400	501.322
<i>(Project)subsidies overheden etc.</i>			
ID-banen Gemeente Nijmegen	5.276	550	7.547
Euregio	0	0	56.265
	5.276	550	63.812
<i>Baten uit verhuur en rente</i>			
verhuur Rijksstraatweg	11.116	11.300	11.088
rente	4.680	2.000	2.638
	15.796	13.300	13.726

* vrijval voor 2016, uit het door de Nationale Postcode Loterij toegekende bedrag voor het meerjarige project Maasheggen

Bestemming	Doelstelling								Werving baten				Beheer en administratie		
	Voorlichting en educatie	Informatie centrum/ landschapstuin	Deltaplan	Herstel landschapselementen	Natuur in de straat	Maasheggen	Das&Boom (Natuurrecht en)	Das&Boom (Opvang& advies)	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies		totaal 2016	begroot 2016
Lasten															
Subsidies en bijdragen													0	0	0
Afdrachten													0	0	0
Aankopen en verwervingen				2.213		167.200							0	169.413	0
Uitbesteed werk	28.197	18.986	19.296	633.939		48.837	485	10.124	8.708				0	768.572	1.010.500
Publiciteit en communicatie						75.000							0	75.000	0
Personeelskosten	6.813	12.352	248.266	205.777	5.714	32.764	87	102.709	12.140	0	2.407	4.427	122.173	755.629	698.738
Huisvestingskosten	296	820	15.603	18.218	423	1.693	7	9.817	579	0	111	216	6.115	53.898	56.600
Kantoor- en algemene kosten	624	1.726	32.847	38.351	891	3.563	14	20.665	1.219	0	233	455	12.877	113.465	116.900
Afschrijvingskosten	103	284	5.404	43.095	147	586	2	3.400	201	0	38	75	2.114	55.449	56.360
totale uitvoeringskosten	36.033	34.168	321.416	941.593	7.175	329.643	595	146.715	22.847	0	2.789	5.173	143.279	1.991.426	1.939.098

	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
--	----------------	--------------	----------------

Gemiddeld aantal personeelsleden (excl.tijdelijke arbeidskrachten)*

12,6 12,0 12,0

Totaal bezoldiging bestuurders en toezichhouders

0 0 0

Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichhouders

0 0 0

* uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen

De VNC streeft er naar om de kosten voor beheer en administratie onder de 20% van de totale uitvoeringskosten te houden. Voor 2016 is dit percentage 7,2%.

De kosten worden, daar waar mogelijk, direct toegerekend aan alle kostendragers van de organisatie en zijn verantwoord onder 'uitbesteed werk'.

De personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene- en afschrijvingskosten en rente worden toegerekend aan alle kostendragers op basis van het aantal gerealiseerde arbeidsuren.

ABAB Accountants B.V.

21 APR. 2017
 Voor identificatiedoeleinden
 ABAB Accountants B.V.

Bijlage A Uitvoeringskosten 2016

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2016

	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
<u>voorlichting/educatie</u>			
periodiek Landschappelijk	16.796	15.000	16.032
voorlichting/educatie algemeen	0	2.000	518
PR drukwerk	1.805	1.000	2.199
kosten website	375	1.000	1.395
kosten fotografie	2.560	1.500	785
ledenadministratie	6.661	6.500	6.684
	28.197	27.000	27.613
<u>Informatiecentrum/landschapstuin</u>			
landschapstuin	6.970	8.000	6.768
algemene kosten informatiecentrum	3.898	5.000	4.174
kosten verkoop Hagemeester	8.118	15.000	16.075
	18.986	28.000	27.017
<u>Deltaplan</u>			
algemene kosten deltaplan	19.296	21.000	37.807
Cursussen Groen en doen	0		54.837
	19.296	21.000	92.644
<u>Herstel landschapselementen</u>			
uitvoeringsprojecten Landschapselementen	633.939	914.000	343.944
Grondtransactie(s)	2.213	0	258.883
	636.152	914.000	602.827
<u>Maasheggen</u>			
	291.037	0	0
<u>Euregio</u>			
	0	0	15.795
<u>Das&Boom, Opvang en advies</u>			
dierenarts	323	1.000	1.610
voer dassenopvang	1.507	800	1.293
overige kosten	3.477	2.000	2.856
contributies, bijdragen, vakliteratuur	162	0	243
overige kosten Advies	3.723	3.200	52.163
veldwerk census	932	3.000	3.750
	10.124	10.000	61.915
<u>Das&Boom, Natuurrechten</u>			
Natuurrechten	485	0	36
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
kosten fondsenwerving	1.487	2.000	1.891
ledenwerving	0	1.000	0
zomer/kerstactie/herfstactie	7.221	7.500	7.453
directe verwervingskosten	8.708	10.500	9.344

ABAB Accountants B.V.

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2016

	<u>Werkelijk 2016</u>	<u>Begroot 2016</u>	<u>Werkelijk 2015</u>
<u>Personeelskosten</u>			
lonen en salarissen (incl.vakantietoeslag)	517.168	477.220	499.315
inhuur freelancers	50.230	53.600	52.454
sociale lasten en premies	82.994	75.380	79.528
ontvangen ziekengeld	0	0	-1.559
	<u>650.392</u>	<u>606.200</u>	<u>629.738</u>
<u>Pensioenlasten</u>			
pensioenpremies	80.537	72.690	74.735
ingehouden pensioenpremie	17.770-	16.820-	17.055-
	<u>62.767</u>	<u>55.870</u>	<u>57.680</u>
<u>Overige personeelskosten</u>			
ziekengeldverzekering/arbodienst	15.199	15.600	16.734
reiskosten woon-werkverkeer	6.687	8.268	8.013
overige personeelskosten	13.803	7.000	6.935
kantinekosten	2.513	2.400	3.103
loonadministratie	970	1.000	939
verzekering en belasting	275	400	307
scholingskosten	3.021	2.000	5.295
	<u>42.468</u>	<u>36.668</u>	<u>41.326</u>
Totaal personeelskosten	755.627	698.738	728.744

Bezoldiging directie

Naam : De heer J.J. Dirkmaat

Functie : directeur

Dienstverband

Aard : onbepaald

Uren : 40 uur per week (fulltime)

Bezoldiging

Jaarinkomen:

Brutoloon

Vakantiegeld

Totaal jaarinkomen

Sociale lasten

pensioenlasten (werkgeversdeel)

Totaal bezoldiging

	<u>Werkelijk 2016</u>	<u>Werkelijk 2015</u>
<i>Brutoloon</i>	69.516	65.892
<i>Vakantiegeld</i>	5.271	5.271
<i>Totaal jaarinkomen</i>	<u>74.787</u>	<u>71.163</u>
<i>Sociale lasten</i>	9.479	9.119
<i>pensioenlasten (werkgeversdeel)</i>	12.330	10.940
	<u>21.809</u>	<u>20.059</u>
Totaal bezoldiging	96.596	91.222

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan.

De maximale bezoldiging volgens de WNT bedraagt €179.000.

ABAB Accountants B.V.

2/1 APR. 2017

Voor identificatie doeleinden
ABAB Accountants B.V.

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2016

	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Huisvestingskosten			
huur Staatsbosbeheer	33.160	33.500	33.095
energie/schoonmaak	15.615	16.000	12.188
assurantie onroerend goed	248	300	242
belasting en overheidsheffingen	1.286	1.300	986
onderhoudskosten&beveiliging gebouwen/terreinen	2.345	3.500	4.720
overige huisvestingskosten	1.244	2.000	1.546
Totaal huisvestingskosten	53.898	56.600	52.777
Kantoor- en algemene kosten			
autokosten	40.759	40.000	39.913
reis- en verblijfkosten	3.417	4.000	4.727
telefoon en dataverkeer	15.421	18.000	13.817
verzekeringen	2.339	2.100	2.082
porti- en verzendkosten	1.016	1.500	508
kantoorbenodigdheden	2.884	3.000	2.057
knipselservice	1.120	1.100	1.093
fotokopieën	3.338	4.000	3.873
abonnementen/vakliteratuur/bibliotheek	1.843	2.000	1.570
contributies en bijdragen	9.342	10.500	7.930
automatiseringskosten	3.294	4.500	5.358
accountantskosten	7.796	9.000	6.986
representatie- en bestuurlijke kosten	3.892	6.000	6.308
Bestuurskst Maasheggenvlechten	800	800	0
Gouden Mispel/Zwaluw	12.686	7.500	10.490
rente en kosten bank	2.683	2.400	2.627
overige kosten (incl.Landschapswacht)	833	500	0
Totaal Kantoorkosten	113.463	116.900	109.339
Afschrijvingskosten			
afschrijvingskosten auto ('s)	10.602	7.500	6.645
afschrijvingskosten landbouwmaterieel (project gebonden)*	31.832	35.000	34.097
afschrijvingskosten materiaal/werkplaats	4.953	4.960	4.948
afschrijvingskosten automatisering	6.600	8.300	10.106
afschrijvingskosten inventaris	1.466	600	2.092
Totaal Afschrijvingskosten	55.453	56.360	57.888

* Deze afschrijvingskosten worden toegerekend aan de kosten van de uitvoeringprojecten

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (VERSCHILLEN ANALYSE)

Algemeen

De VNC is tevreden met het relatief beperkte verlies over 2016. Alle inspanningen om de ambities te realiseren hebben hun vruchten afgeworpen. Niet in het minst door het strak in de hand houden van de algemene kosten.

Voor de uitgebreide inhoudelijke toelichting op de uitgevoerde activiteiten en projecten kan het jaarverslag worden benut.

Besteed aan doelstelling (pag. 8)

De post 'Deltaplan' is hoger uitgevallen (€321.416) dan begroot (€249.716). Dit was te wijten aan de aanzienlijke tijdsinvestering en kosten derden ten behoeve van het Collectief Deltaplan. Op andere projecten (o.a. Natuur in de straat, Voorlichting) kon hierdoor minder manuren ingezet worden.

De kosten voor 'Deltaplan uitvoering' zijn lager (€ 941.593) dan begroot (€1.203.471), vanwege een landschapsherstelproject dat nog eind 2015 afgerond kon worden. Dit was ten tijden van het opstellen van de begroting (november 2015) nog niet bekend.

Kosten werving baten (pag. 8)

De begrote uren voor de post 'Kosten verkrijgen subsidies overheden' hoefden grotendeels niet ingezet te worden, waardoor beduidend minder kosten (€5.173) t.o.v. begroot (€31.092).

Kosten beheer en administratie (pag.8)

De kosten beheer en administratie zijn lager dan begroot, mede doordat in het kader van projectmanagement gemaakte kosten geheel aan de verschillende projecten zijn toegerekend.

Baten uit eigen fondsenwerving (pag.14)

- De bijdragen van leden (contributies, donaties, giften, schenkingen en mailingsacties) zijn conform begroot.
- De post 'Informatiecentrum (incl. entree en verkopen)' (€ 4.672) is lager uitgevallen dan begroot (€ 18.700) door minder verkoop van het VNC Hagemester bier, vanwege overstap naar een andere brouwer (vertraging productie).
- De post 'landschapselementen bijdragen derden' (€856.152) is lager uitgevallen dan begroot (€1.162.448) vanwege eerder genoemde uitvoering van landschapsherstelproject dat nog eind 2015 afgerond en gefactureerd kon worden.
- Baten acties derden: begin 2016 ontving de VNC een extra bijdrage van de Postcodeloterij ten behoeve van een extra project Maasheggen. De geormerkte afdracht bedroeg €329.643 voor 2016.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (VERSCHILLEN ANALYSE)

Toelichting uitvoeringskosten (pag.16, 17 en 18)

De post 'Maasheggen' (€291.037) was niet begroot, en betreft kosten gemaakt ten behoeve van het eerder genoemde door de Postcodeloterij gehonoreerde extra project 'Maasheggen'.

De personeelskosten zijn hoger (€755.627) dan begroot (€698.738), onder andere door een doorgevoerde indexatie van de salarissen om een achterstand uit het verleden te corrigeren, en inzet van extra personeel ten behoeve van het extra project Maasheggen.

Staat van Baten en Lasten Stichting Das en Boom 2016
(administratief ondergebracht bij de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap)

	<u>Werkelijk 2016</u>	<u>Begroot 2016</u>	<u>Werkelijk 2015</u>
Lasten			
<i>Uitvoeringskosten</i>			
personeelskosten	102.709	90.597	109.453
huisvestingskosten	9.817	10.940	10.172
kantoor- en algemene kosten	20.665	22.596	21.073
afschrijving en rente	3.400	10.894	3.632
	<u>136.591</u>	<u>135.027</u>	<u>144.330</u>
<i>Natuurrechten, uitvoeringskosten</i>			
personeelskosten	87	0	55
huisvestingskosten	7	0	5
kantoor- en algemene kosten	14	0	9
afschrijving en rente	2	0	2
	<u>110</u>	<u>0</u>	<u>71</u>
<i>Materiaal en overige kosten</i>			
dierenarts	323	1.000	1.610
voer dassenopvang	1.507	800	1.293
overige kosten	3.477	2.000	2.856
contributies, bijdragen, vakliteratuur	162	0	243
overige kosten Advies	3.723	3.200	52.163
veldwerk census	932	3.000	3.750
	<u>10.124</u>	<u>10.000</u>	<u>61.915</u>
<i>Natuurrechten</i> (kosten advocaat, certificaten, etc.)	485	0	36
Totaal lasten	147.310	145.027	206.352
Baten			
advies	94.396	91.000	169.275
Vriendenloterij Das&Boom	1.455	400	1.322
Natuurrechten	5	0	585
Totaal baten	95.856	91.400	171.182
Ten laste van exploitatie Vereniging Nederlands Cultuurlandschap	51.454-	53.627-	35.170-

ABAB Accountants B.V.

21 APR. 2017

Voor identificatie doeleinden
ABAB Accountants B.V.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Vergadering en het bestuur van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap te Beek-Ubbergen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- andere informatie zoals vereist door RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde opbrengsten, kosten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de Algemene subsidieverordening Noord-Brabant opgenomen bepalingen.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

ABAB Accountants B.V., Ellen Pankhurststraat 1K, 5032 MD Tilburg. Postbus 10085, 5000 JB Tilburg. Telefoon 013-4647272. Telefax 088-4670010. Internet www.abab.nl. E-mail info@abab.nl. IBAN: NL36RABO0151219400, BIC: RABONL2U.

Op onze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn gedeponeed bij de Kamer van Koophandel onder nummer 18028690. Op verzoek wordt een exemplaar hiervan toegezonden. ABAB is lid van het internationale netwerk PrimeGlobal.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

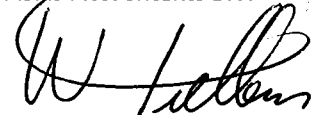
Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Tilburg, 21 april 2017

ABAB Accountants B.V.



W.J.C.J. Pullens RA